

威海综合保税区管理委员会办公室文件

威保税办〔2019〕5号

威海综合保税区管委办公室关于印发 《威海综合保税区招商引资三年行动计划》《威海 综合保税区外贸进出口提升三年行动计划》《威海 综合保税区规划建设三年行动计划》和《威海综合 保税区北区转型升级三年行动计划》的通知

各部门、北区管理局，新兴公司：

《威海综合保税区招商引资三年行动计划》《威海综合保税区外贸进出口提升三年行动计划》《威海综合保税区规划建设三年行动计划》和《威海综合保税区北区转型升级三年行动计划》已经管委同意，现印发给你们，请遵照执行。

威海综合保税区管委办公室

2019年6月6日

威海综合保税区 招商引资三年行动计划

(2019 年—2021 年)

为充分有效整合资源，切实加强招商引资工作，以科学的理念、完善的机制、行之有效的手段提升招商精准度和实效性，以更大的力度推动优质项目落地，促进重点产业集聚，加快建设全国一流综合保税区，制定本行动计划。

一、总体思路

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记视察山东、视察威海重要讲话精神和省委、市委关于招商引资工作系列要求，以优化营商环境为基础，以招大引强选优为重点，抓好专业化的招商队伍、市场化的招商机制、国际化的营商环境建设，集中力量与资源突破发展“商贸物流、先进制造”两大产业，不断拓展招商引资的广度和深度，提高招商引资质量和水平，构建全方位、多层次、宽领域的招商引资新格局，为建设“精致城市·幸福威海”作出新的贡献。

二、发展目标

力争 2019 年，到账外资 1 亿元以上，内资实物工作量 1 亿元以上，新引进到账外资 1000 万美元以上大项目 1 个以上，新引

进世界 500 强、中国 500 强、总部机构、全球行业领军企业 1 个以上；2020 年，到账外资 1.5 亿元以上，内资实物工作量 4 亿元以上，新引进到账外资 1000 万美元以上大项目 2 个以上，新引进世界 500 强、中国 500 强、总部机构、全球行业领军企业 2 个以上；2021 年，到账外资 2.5 亿元以上，内资实物工作量 10 亿元以上，新引进到账外资 1000 万美元以上大项目 3 个以上，新引进世界 500 强、中国 500 强、总部机构、全球行业领军企业 3 个以上。

三、重点工作

（一）建立好专业招商引资机制

1.建立专业化的招商队伍。借鉴重庆两路寸滩保税港区等先进园区经验，打造“管委会+国有公司”运营模式，按照“专业招商+全员服务”模式，建立符合市场要求的招商机制，推动国有公司全面加大专业招商队伍建设，通过市场化改革为园区发展注入长期有效动力。

2.推行多模式市场化招商机制。积极推行委托招商、代理招商、中介招商等模式，加强与各类商会、行业协会、投资咨询机构等合作，形成社会化、市场化、国际化的招商网络。积极探索开展基金招商、科研孵化平台招商等招商引资模式。

3.提升招商人员专业素质。充实招商队伍，优化人员结构，打造一支懂政策、精业务、善创新、能服务的专业招商队伍。深化常态化培训制度，组织招商人员赴外地对标学习，不定期组织各类业务培训、参加各类高端论坛和峰会，开阔招商思路和视野，

提升招商人员专业化水平。

（二）策划好各类招商引资活动

1.建立常态化招商活动机制。积极利用我市威商大会、市长咨询委员会等平台，有针对性地参加全市产业专题对接活动。建立我区常态化活动机制，持续扩大“威海综合保税区韩国买手联盟美妆节”等活动的影响力，抓住跨境电商秀场开通、重大项目开业仪式等机会，积极策划我区各类招商宣传活动，做到“月月有活动、活动有成果”。

2.精心组织开展“走出去”招商活动。每年组织重点经贸促进活动 36 次以上，其中境外活动 6 次以上，境内活动 30 次以上。面向韩国、日本等重点地区，召开投资推介会，拜访重点机构和企业，推动国际物流、跨境电商、先进制造等领域的合作；面向欧美等国家和地区，积极开展小分队精准招商，通过参加重点展会等，重点对接先进制造业项目；面向国内京津冀、长三角等地区，加大产业转移项目的对接力度，探索开展驻点招商。

（三）推动好精准招商对接

1.精准对接重点企业。紧盯高端新兴、自主创新、核心技术、颠覆性技术等行业龙头、行业领军企业，对目标企业采取“一企一策”、“一事一议”，实施精准对接。面向世界 500 强、中国 500 强、央企百强企业、行业领军企业和隐形冠军企业，遴选与我区产业关联度高、合作性强的企业作为招商重点，建立招商引资目标企业数据库、对接项目储备数据库。各专业招商办公室每年遴选 5

家以上重点目标企业，畅通对接渠道、制定对接计划、建立联络档案。

2.精心做好项目包装策划。围绕综保区“4211”战略，策划、包装、储备一批拟与外合作的招商引资项目，建立招商引资项目数据库。重点包装商贸物流、跨境电商、先进制造、冷链物流等项目，研究行业细分垂直领域和发展痛点，做到精准专业。注重借助“外脑”，提升项目包装策划的专业性。各专业招商办公室每年包装项目不少于1个。

（四）实施好产业招商

1.加大龙头企业的引进力度。以保税加工制造为重点，面向大型高端制造龙头企业开展精准招商活动，逐步培育电子信息等国际前沿产业。用好政策工具箱，面向大企业有针对性地定制政策，整合一切能够利用的资源进行包装推介，选好切入点、谋划大项目，争取引进一个重点企业、带动一批上下游产业项目落户，形成以龙头企业为引领的产业园区。

2.通过以商招商延伸产业链条。提供政策信息服务，主动帮助解决困难和问题，营造“招来一个、引来一批”的亲商、惠商、扶商环境。结合综保区发展实际，研究分析相关具体产业，分门别类排出上下游配套企业，围绕建链、补链、强链推进全产业链合作。鼓励区内企业利用自身人脉和信息资源与外合作，通过合资合作、增资扩股等方式与产业强企、跨国公司强强联合。

（五）塑造好一流营商环境

1.建设打造精致园区。加快区内保税仓库、保税车间建设，为企业提供高标准、国际化的产业载体；加快配套区重点载体建设，按照产业需求确定设施布局、搭建服务平台，创造拎包入住的一流发展环境。把政策创新和新型互联网手段相结合，推动行政审批全流程改革，提供“一窗式”受理、“一站式”服务。优化市场主体准入和发展环境，落实企业信用信息公示制度，创造良好的国际化营商环境。

2.提升平台服务能力。进一步完善外贸综合服务平台功能，为外贸企业提供包括物流、退税、清关、信息咨询、产品展示、溯源、外汇结算在内的全流程服务。搭建产业引导基金和金融服务平台，充分发挥政府资金引导和放大作用，研究引进政府产业基金在区内搭建子基金，拓宽中小微企业融资渠道，降低企业融资门槛及融资成本，为企业提供信贷、保函保理、人民币跨境结算、出口信用保险、境外并购基金等一揽子金融支持。

四、保障措施

1.成立双招双引办公室。落实“领导带头+招商小分队”的招商工作机制，由管委负责人带头招商，鼓励招大引强，加快实现在谈项目快签约、签约项目快落地、落地项目快投产的工作局面。围绕先进制造、国际物流、跨境电商、工程建设、北区转型升级和招才引智 6 个重点方向，成立 6 个专业双招双引办公室和项目推进考核办公室，一名领导分包一个产业方向、带一个专业招商办公室，全力突破行业重点企业和重点合作项目。

2.强化招商督导调度考核。强化招商工作过程管理，实行“挂图作战”招商推进模式，定期调度通报情况，倒排工期，逐条、逐项落实目标计划进展，客观、实时地反映招商引资工作进度。将挂图作战情况纳入目标绩效考核，考核办公室做好调度和考核，确保工作任务落实。

3.制定落实专门人才扶持政策。利用好“英才计划”等现有的人才引进和支持创新创业政策，推动外国专家、国内外高层次人才带技术带项目来威创业就业，实现“双招双引”同步发展。依据综合保税区特殊的政策优势和区位优势，在南北两区分别享受威海市级和属地区市人才扶持政策的基础上，制定符合我区特色的人才扶持政策，为入区的行业领军人才提供生产、生活补贴，为入区的创业青年提供创业支持。

威海综合保税区 外贸进出口提升三年行动计划

(2019 年—2021 年)

为切实抢抓“中韩自贸区地方经济合作示范区”“服务贸易创新发展试点城市”“国家级跨境电商综合试验区”等重大政策机遇，充分叠加综合保税区特殊政策功能优势，做大做强园区外贸进出口，做优做实外贸新业态，打造全市外贸发展主阵地和外贸增长新引擎，特制定本行动计划。

一、总体思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢固树立新发展理念，对标国际先进水平促进综合保税区升级，打造高水平开放新平台。积极寻标对标郑州经开综合保税区，按照“优存量、做亮点、扩增量”的思路，集中力量推动加工贸易链条再优化，国际贸易物流产业内涵再提升，以工带贸、贸工联动局面再优化，打造全市外贸转型升级、创新发展的先行区、示范区、引领区。

二、发展目标

力争 2019 年我区外贸进出口业务总量达到 85 亿元，其中跨境电商业务量达到 5 亿元；2020 年业务总量 130 亿元，其中跨境电商业务量达到 15 亿元；2021 年业务总量 200 亿元，其中跨境电商业务量达到 45 亿元，将综合保税区打造成全市对外开放新高地，外贸增长新引擎。

三、重点工作

（一）强化政策支持，优化加工贸易产业链

以服务北区企业为重点，引导现有加工贸易企业利用政策扩大产能，在原有“两头在外”加工贸易基础上，向产业链两端延伸，提升产业附加值。2019年北区进出口值达到80亿元，2020年达到90亿元，2021年达到110亿元。

1.鼓励企业用好两个市场。全面梳理自贸区海关特殊监管区复制推广政策，结合国务院常务会议精神，加快推动企业将委内加工、一般纳税人资格试点等政策用实用好，推动企业由过度依赖国外订单到“两条腿走路”。结合政策利好，加快对区内企业产能情况进行摸底调研，对产能过剩企业采取措施协助承揽国内订单，扩大进出口。

2.提升外贸便利化水平。宣传各级稳增长政策，鼓励企业利用政策争取总部订单，扩大产能。复制推广集中汇总纳税、分批出区集中申报等一批贸易便利化政策，引导企业利用创新政策提升进出口值。

3.主动破解发展瓶颈。加大走访力度，及时了解企业生产现状和面临的普遍问题，协助企业解决实际问题。充分调动各方资源，定期联合企业举办不同形式的招聘会，发布招聘信息，为北区企业增加订单扩大产能提供条件。积极沟通对接，争取北区企业总部增加订单，利用一般纳税人资格试点等政策，鼓励企业设立国内销售中心、物流中心、研发中心或增加在园区内的业务类

型。

4.优化外贸进出口方式。发挥我市传统产业优势，鼓励企业利用海关特殊监管区域提升研发创新能力，不断增强外贸企业的自主研发能力，提高产品附加值和盈利能力。促进加工贸易企业转型，推动制造业由生产型向生产服务型转变，与服务贸易融合，与互联网融合，与智能化生产制造融合。研究开展服务贸易，鼓励企业创建服务贸易发展基地，加快培育一批服务贸易领域品牌企业。

（二）发挥优势，打造辐射胶东面向全国的国际商品集散交易中心

在加快跨境电商产业发展的同时，立足打造我市外向型经济发展重要功能区的园区定位，把建平台作为服务全市企业降本增效的关键支撑。2019年实现新增一般贸易进出口5亿元以上，2020年达到25亿元，2021年达到45亿元以上。

1.做全物流分拨平台。一是全力参与威海仁川“四港联动”。利用仁川港、仁川机场辐射全球的航线网络优势，借鉴“粤港跨境货栈”模式，将综合保税区打造成我市面向中韩、中韩日、中韩欧美双向物流通路的重要物流节点。争取青岛海关支持完成设立水路运输型海关监管场所事宜，实现保税货物和非保税货物集拼。二是探索设立海外营销体系。鼓励区内企业走出去，在日韩建立海外仓等海外营销体系，通过“保税仓”与“海外仓”互动，进一步提升园区企业统筹利用资源能力。三是打造国内物流快速分

拨基地。推动国内知名物流平台落地，形成国内快递快运集聚发展势头，补齐威海作为国内物流末端的物流短板，未来实现我区集聚货物直发国内各大分拨中心。创新将国际快件分拨中心和监管中心采用传送带相连，缩短物流时效，节省物流成本。2019 年基本完成对广深、上海、北京等城市的货物直发，2021 年完成对东北、西北、西南等全国重要的物流节点城市货物直发。

2.做精仓储物流平台。充分发挥综合保税区作为全市唯一海关特殊监管区的政策优势，全面提升服务全市企业的能力和水平。利用进口保税、出口退税特殊政策，主动对接需求，为全市进口企业特别是先进制造企业提供特殊区域服务；优化业务流程，研究开展省内最便捷的加工贸易一日游等业务；建设冷链仓储物流设施，满足全市仓储物流多样性业务发展需求。

3.做大美妆进口平台。抢抓进口非特殊用途化妆品备案制机遇，与威海检验认证公司等企业合作，搭建快捷便利认证环境，将我区打造成国内日韩美妆品通关“第一站”。对接行业协会及相关化妆品企业，举办美妆节，将我区打造成全国最大的韩国面膜等彩妆进口集散地。争取 2019 年进出口 3 亿元人民币以上，2020 年达到 10 亿元，2021 年达到 20 亿元以上。

4.做强外贸服务平台。加大日韩外贸企业招商力度，争取国内知名物流企业、供应链企业、跨境电商企业将日韩业务板块落地综保区，鼓励企业利用综保区功能开展国际贸易、转口贸易、跨境电商等业务，合理利用有效资源扩大市场规模。重点推动宝

能区内外仓储物流、丰趣海淘跨境电商、三宝科技口岸仓、韵达一级分拨中心等项目落地，强化以商招商，推动商贸物流企业集聚发展。引导我市企业合理利用综保区“保税、免税、退税”政策提升开拓国际市场能力，减少业务成本，提升全市企业外贸综合竞争力。

（三）贸工联动，促进保税加工和先进制造产业快速发展

通过商贸繁荣促进人才、资金、信息、技术等产业要素向园区集聚，作为优化产业环境的有效动力，建立以电子信息产业为主导的先进制造基地，面向技术密集型产业领域开展招商活动。2019年南区新增加工贸易进出口不少于1亿元，2020年达到5亿元，2021年达到10亿元。

1.加大龙头企业的引进力度。以保税加工制造为重点，面向大型高端制造龙头企业开展精准招商活动，逐步培育电子信息等国际前沿产业。加强配套区重点载体建设，在区外规划建设国际科技园，按照产业需求确定设施布局、搭建服务平台，创造拎包入住的一流发展环境，吸引产业链上下游配套企业集聚。用好政策工具箱，面向大企业有针对性地定制政策，整合一切能够利用的资源进行包装推介，选好切入点、谋划大项目，争取引进一个重点企业，带动一批上下游产业项目落户，形成以龙头企业为引领的产业园区。

2.深耕日韩市场。争取市级层面支持，在出访日韩活动中将综保区作为重点推介对象，对接日韩世界500强、行业冠军企业，

重点瞄准日韩有比较优势的电子信息产业项目开展招商引资，争取每年落地 1—2 个日韩先进制造企业。

3.建设国外中小企业创新创业基地。加快复制自贸区和特殊区域创新开放政策,创造便捷营商环境和与国际接轨的创业环境,鼓励国外科技型中小企业到我区开展投资创业活动,促进产业前期培育和国内市场开拓。

四、保障措施

1.领导带头推进。管委领导带头做好相关产业和区域调研,整理产业课题及资料,整体谋划和推进“三个一工程”,确保工作扎实推进,收到实效。定期召开产业培育务虚会,围绕相关主题和部门产业研究方向,交流研究成果,开展头脑风暴,进一步理清产业培育的基础问题和招商引资方向。

2.加强政策保障。加快完善《关于扶持国际贸易产业发展的优惠政策》,针对当前发展实际和招商引资中的具体情况,出台有针对性、含金量高、精准到位的扶持政策。针对大项目、行业领军企业、隐形冠军采取一企一策、一事一议的扶持办法,尽快形成龙头企业带动的发展格局。

3.狠抓招商引资。推行“专业招商+全员服务”模式,利用展会招商、委托招商、以商招商、驻点招商等多种形式开展招商引资活动。积极争取上级部门向我区引荐项目,争取利用市级省级平台宣传推介我区发展优势。精心进行项目谋划,提升精准招商能力,组织好境内境外招商活动,提升项目对接成功率。

4.优化营商环境。持续推进“放管服”改革，推行“互联网+行政审批”改革，实施有综保区特色的“一次办好”改革和“店小二”式的服务企业模式，加快形成法治化、国际化、便利化的营商环境。全面推广落实《招商“服务大使”工作制度优化营商环境实施方案》，提升服务企业能力，不断降低企业投资生产经营成本，优化服务效能，形成“洼地”效应。

威海综合保税区 规划建设三年行动计划

(2019 年—2021 年)

为认真贯彻习近平总书记提出的“威海要向精致城市方向发展”的重要指示精神，深入落实市委、市政府关于“精致城市·幸福威海”建设决策部署，推动园区高站位、高品位、高标准、高质量发展，按照“精当规划、精美设计、精心建设、精细管理、精准服务”的要求，制定本行动计划。

一、总体思路

坚持高水平规划、高品位设计、高标准建设、高质量管理，创新体制机制，加快补齐短板，打造设施完善、功能齐全、环境优美的园区环境。通过对设计方案的国际化、建设项目目标的量化，管理标准的细化，职责分工的明晰化，支撑园区标准和品质的提升。扎实推进园区重点工程建设、基础设施配套和精致环境打造，力争通过三年努力，打造更高品质的新型园区。

二、总体目标

到 2021 年，实现园区建筑及基础设施硬环境和管理软环境全面提升，园区更有序安全干净、宜居宜业宜游，成为规划设计一流、建设品位高端、特色鲜明、基础设施完备的国际化、现代化精致园区。

三、重点工作

（一）精当规划

1. 完成总体规划。聘请各行业专家对总体规划进行评审论证，对接土地、林业、环保、水利等行业规划，精当科学统筹空间、规模、产业三大结构，优化综保区空间发展布局，实现多规融合。对接大水泊政府，督促完成大水泊总体规划，将综保区规划融入其中，争取 2019 年年底完成编制，2020 年完成报批。

2. 完善修建性详细规划。围绕电子信息产业园、冷链仓库等重点设施建设需求，开展专题方案研究，为拟入驻我区企业量身定做设计方案，打造满足不同行业特点的特色园区。

3. 完成专项规划。按照国家关于节能减排、建立循环经济的有关要求，调研分析园区给排水现状情况，2021 年底完成再生水专项规划的编制。

（二）精美设计

1. 加强建筑设计的宏观把控。针对色彩、小品、雕塑、夜景照明等内容开展专项城市设计，认真贯彻落实《威海城市规划管理技术规定》《威海综合保税区规划建设指导意见》等文件规定，从建筑外观、建筑质量、功能布局、周边环境和运营管理等各方面入手，积极践行“精致理念”，用心打造精致园区。

2. 做好景观设计的细节考量。统筹绿化、花化、彩化，推进憩园修绿、空地植绿、河道护绿、见缝插绿和拆违补绿，加快主干路绿化景观升级，到 2020 年底打造完成配套区主干路绿化景观工作，绿化面积达 21.1 万平方米。实施园区亮化工程，优化封关

区内和配套区亮化设计，与现有设施环境提升相结合，打造美丽亮景综保区，到 2020 年底完成配套区主干路亮化工程。学习东京、釜山等地城市建设经验，结合区内设计方案认真研究雕塑小品设计，到 2021 年，各精致雕塑小品点缀整个园区。

（三）精心建设

1.加快重点工程项目建设。以打造精品工程、百年工程为目标，持续推进基础设施、配套设施、产业设施高标准建设。2019 年开工并快速推进保税仓库、保税车间、电子信息产业园、人才公寓（白领）等工程项目；2020 年保税仓库、保税车间、电子信息产业园、人才公寓（白领）等工程项目竣工投入使用，国际商品展示交易中心、综合服务中心快速推进建设、年内基本完工或建成投入使用；2021 年基本完成区内重点设施建设。狠抓重点工程、标志性项目推进管理，参考仁川国际特送中心设计理念和建设标准，于2019年8月底完成韵达及海关监管中心地块项目建设，2019 年底全部投入运营。

2.推进基础设施工程建设。2019 年启动配套区“五横六纵”道路建设，规划道路全长 14.2 公里，硬化面积 20 万平方米，雨污水管线 39 公里，2020 年 10 月底完工。创新自来水污水一体化运营机制，2020 年对污水处理厂、自来水设施全面升级改造，2021 年实现雨污全部分流，再生水回用，自来水及污水收集管网全面覆盖 5.6 平方公里配套区。结合增量配电改革试点，探索综保区“一站式”供电服务新模式，在现行的高压电通到用地红线外基础上，

将配电设施延伸至变压器低压侧，2020 年正式实施。

3.开展配套区土地征用、房屋拆迁工作。协调大水泊镇推进配套区内土地征用及临建设施拆除工作，争取 2019 年底完成大水泊、屯杨家、北洼、迟家河村土地征用工作，2021 年底配套区土地征用工作全部完成。做好配套区内工矿企业的拆迁工作，力争 2019 年完成 6 处工矿企业拆迁，2020 年初启动华文家园拆迁，至 2021 年底配套区房屋拆迁工作全部完成。

4.协调推动镇区改造工程建设。协助大水泊镇推进大水泊、北洼、屯杨家 3 个村的棚户区改造工作，力争 2019 年率先启动屯杨家村拆迁，2020 年全面启动，到 2021 年年底棚户区改造工作全部完成。协调大水泊镇开展泊南河的整治和景观打造工作，2019 年 12 月底完成泊南河南岸整治工作，2020 年 10 月底全面完成泊南河整治工作。加快推动镇区道路改扩建，2020 年完成天福路、军民路的改造提升工作，2021 年完成泊西河东侧道路和泊南河北侧道路的硬化工作。统筹布局公建设施，安排关系镇区居民切身利益的教育、医疗、市政等公共服务设施的规划布局和建设，2021 年底前做好酒店建设、医院提升等准备工作，以及中小学、派出所等易地搬迁工作。

（四）精细管理

1.落实工程管理责任。加大工程质量的巡查、抽查力度，着重检查工程重点部位及质量控制点。加大对建筑材料、构配件、砼质量的抽检力度，严格见证取样制度，加大对质量通病的预防

工作力度,对区域内的各项建设项目的质量及通病进行监督检查,到 2021 年形成工程实体质量常见问题防治的长效机制。

2.加强工程质量安全监管。全面推行建筑工地现场实名制,健全工程质量监督管理机制,推行质量安全巡查制度。每季度召开一次安全生产形势分析会,分析本区建筑工程安全管理存在问题,研究制定解决办法。实行安全生产许可动态监管和准入制度,对安全生产的监管关口防范前移,对降低安全生产条件的建筑施工企业,依法进行从严查处。

3.强化文明施工管理。严格落实文明施工措施,推进工地污染在线监控系统建设和监测,采取降尘喷雾、降低噪声等措施,减少施工扰民。推广标准化、集约化、模块化装配式施工,加强重大风险源管控和应急处置机制建设,减少占用道路交通资源,减少绿化征用和搬迁工作。推行绿色施工、绿色运营和绿色化改造,发展绿色节能建筑,推动建筑工地垃圾“零排放”。在建工地力争达到“六个 100%”,即施工工地周边 100%围挡;物料堆放 100%覆盖;出入车辆 100%冲洗;施工现场地面 100%硬化;拆迁工地 100%湿法作业;渣土车辆 100%密闭运输。

4.推进精细化管理。对在建工程,重点抓好工地噪声控制、光污染控制、扬尘控制、渣土管理、周边环境影响管理,提升工地管理规范化水平。对重要区域,重点围绕商贸、文化、仓库、车间、主要道路、景观区域,落实管理标准,明确区域道路、绿化、水务、建构筑物、景观、环卫、环保、秩序、安全、服务等

管理要求。对市容景观，推进绿化市容和环卫专业网格化系统建设和覆盖，组建专门队伍，负责市政设施的维护、维修、监督检查等工作，提升综合管理水平。到 2021 年，实现建筑工地、重要区域、市容景观等精细管理全覆盖。

（五）精准服务

1.加强改进建筑工程项目审批服务。按照“简化流程，优化审批”要求，推行告知承诺制和容缺受理审查制度，简化审批流程，提高办事效率。在办事大厅设立单一窗口，实行“一窗受理”，落实责任分工，安排专人负责联系土地、环保、林业、人防、消防等部门，解决建设单位的后顾之忧。

2.建立区域化评估评审制度。协调文登区审批中心和有关部门，将需要由建设单位委托的环境影响评价、水土保持方案、地质灾害危险性评估等多种评估事项，转为由管委委托统一进行评估，形成区域性的评估报告，统一供该区域工程建设项目使用。

3.强化建设工程领域对接服务。坚持“信息多跑腿，只跑一次腿”的理念，推行首问负责制，对口接待。主动服务，登门服务，一线服务，通过发放明白纸，制作审批须知等形式，提前告知建设审批和工程监管程序，让建设单位提前了解，提前准备，减少不必要的“跑路”。

四、保障措施

（一）加强组织领导。成立精致园区建设领导小组，原则上每月召开 1 次会议，及时掌握工作进度，分析解决困难问题，研

究部署阶段工作。

（二）压实工作责任。按照职能任务，细化责任分工，研究工作推进实施方案，围绕重大事项、重大项目、重大工程建设，坚持精准施策、精准发力，制定重点工作台账，明确时间表和路线图，把精致园区建设的各项任务落地见效。

（三）强化督导调度。加强重点工作调度，适时组织观摩交流。对于督导时发现的困难和问题，及时研究制定解决方案予以解决。

威海综合保税区 北区转型升级三年行动计划

(2019 年—2021 年)

为充分发挥北区地理区位、产业基础等优势条件，加快转变园区经济发展方式，着力培育保税加工、保税仓储物流、保税展示三大业态，促进高端电子信息产业和现代保税物流创新发展、领先发展，推动园区持续向高质量发展方向迈进，特制定本行动计划。

一、总体思路

针对北区“有企业无产业”“集群效应不明显”的现状，加快腾笼换鸟、转型升级，推动“二次创业”，促使园区凤凰涅槃。一方面，对园区现有产业进行“整理、优化、升级”，确立园区的主导产业，围绕主导产业打造产业链经济；另一方面，改造提升传统加工制造产业，延伸和拓展产业链，构筑园区产业“微笑曲线”，提升园区产业链的竞争力。

二、发展目标

2019 年到 2021 年，综保区北区累计完成生产总值 100 亿元，年均递增 9%；累计完成进出口额 280 亿元，年均递增 16%；累计完成税收 1.3 亿元，年均递增 3.3%。利用三年时间，将北区打造成为高端电子产业集群化、保税物流企业专业化、跨境电子商务规模化，综合配套完善的海关特殊监管区域。

主要经济指标三年规划进度表

年度	产值		进出口		税收	
	数量	同比增长	数量	同比增长	数量	同比增长
2019	30 亿元	5%	80 亿元	13.8%	4150 万元	2%
2020	32.5 亿元	8%	90 亿元	12.2%	4280 万元	3%
2021	37.5 亿元	15%	110 亿元	22.2%	4500 万元	5%

三、重点工作

（一）大力开展招商引资，盘活闲置厂房

大力引进培育新产业、新业态,3 年内完成招商引资 2.2 亿元,其中 2019 年招商引资 5000 万元, 2020 年招商引资 7000 万元,2021 年招商引资 1 亿元,初步形成重点项目支撑、配套项目集聚的良好发展态势。

1.整合闲置厂房资源，扩大招商。积极对接驻威韩国官方和民间机构、对日商务服务咨询公司、外省企业家商会，着力招引电子、食品等项目入区，招引现代物流、仓储等企业进驻。2019 年重点抓好投资 1400 万元的韩资企业威海元晟电子有限公司收购和增资项目，威海三海伴弟发光技术有限公司闲置厂房项目洽谈推进，争取落地见效。2019 年—2021 年，力争年均引进项目 3 个以上，盘活部分厂房、仓库设施；其中，2019 年盘活 20000 平方米，2020 年盘活 30000 平方米，2021 年盘活 38000 平方米。

2.以商招商，拉长优势产业链。广泛开展赴日韩招商活动，依托电子信息、汽车配件和食品纺织等行业领域，积极对接骨干

企业，建链补链，力争引进电子信息终端龙头企业和配套企业。2019年至2021年，每年赴国外招商2次以上。3年内，引进注册资本1000万美元的外资企业2个以上，引进注册资本500万美元的外资企业3个以上。

3.强化服务工作，力促骨干企业膨胀。进一步落实走访联系企业制度，强化办事流程，认真协调解决企业反映的各种困难问题，营造良好的营商环境，促进骨干企业膨胀发展。3年内，引进日月光配套企业1家以上，引进世一电子配套企业1家以上。跟踪服务威海日都食品有限公司与日本双料食品株式会社食品加工合作项目，力争签订投资协议。

4.抓住跨境电商试点的契机，招引贸易企业入区。借综保区北区得天独厚的地理位置和国家赋予海关特殊监管区域的相关优惠政策，加大国内外知名保税物流企业和商贸企业的走访力度，引进知名项目入区。2019年至2021年，年均至少引进1个进出口额1亿元以上的项目。

（二）加快新旧动能转换，升级改造现有传统产业

推动企业设备改造、技术更新、结构调整，逐步增强园区产业整体竞争力和价值创造力，其中2019年全区完成设备引进1.2亿元，2020年完成设备引进3亿元，2021年完成设备引进5亿元。

1.引导骨干企业进行设备更新，扩大产能。引导日月光半导体（威海）公司3年内投资10亿元，用于改造车间，新添先进设

备。引导威海世一电子公司 3 年内总投资 6000 万元，平均每年投资 2000 万元，用于更新技术，更换设备，提高工作效率，扩大生产规模。

2.加快企业设施改造，增加产能。引导威海元晟电子公司 3 年内投资 1400 万元改造生产设施，购置设备，提高产能。其中 2019 年投资 1000 万元建设新厂房，购置新设备，2020 年增购 400 万元新设备，2021 年实现全面投产运营。

3.推动食品加工企业结构调整，提高产能。引导东源食品公司 2019 年完成约 1000 万元的投资用于车间改造，丰富调整产品结构，提高产能；世比亚公司 2019 年上半年完成库房设施改造，完善设施功能，提高生产效率。

（三）利用政策优势，实现现代物流、跨境电商新突破

1.搭建跨境电商服务平台。充分发挥中韩自贸地方经济合作示范区和跨境电商试验区的优势，优化营商环境，逐步聚集现代物流、保税仓储、保税展示、跨境电商产业，2019 年根据管委规划设立跨境电商服务平台，建立进出口商品检测线。

2.创新监管模式。一方面探讨发挥进口食品实验室检测优势，积极与威海港务集团、海关驻港办对接，探讨把北区作为港区进口食品检测延伸区域，推动查验与检测一体化发展，促区内物流仓储发展。另一方面积极探讨港区联动、南北两区联动和一般贸易与跨境电商联动，聚集保税仓储、物流产业。

3.打造新业态聚集区。2020 年至 2021 年做好盛世骏达保税展

示项目洽谈，力促保税展示项目落地；依托泛亚跨境电商产业园，吸引跨境电商项目聚集，形成产业规模；依托泛亚仓储物流、中外运保税仓储、世丰仓储物流等公司的保税仓库，做大做强保税仓储、物流产业。

（四）加强基础工作，打造精致园区

1.推进绿化美化，营造生态园区。推进憩园修绿、空地植绿、河道护绿、见缝插绿和拆违补绿，加快主干路绿化景观升级，2020年完成配套区主干路绿化景观工作。实施园区亮化改造工程，与现有设施环境提升相结合，打造美丽亮景园区，2020年底完成配套区主干路亮化改造工程。

2.完善水务管理，实现雨污分流。完成对现有自来水、污水管道的资产评估工作，评估完成后积极与有关部门对接，按照管委的规划建设统一部署，2019年落实好历史遗留问题的解决方案，2020年对污水处理管道、自来水设施全面升级改造，2021年实现雨污全部分流，中水回用，自来水及污水收集管网全面覆盖，污水集中处理率达到100%。

3.抓好群团建设，助推经济发展。围绕经济增长质量提高和效益提升，广泛组织企业职工开展职工劳动竞赛活动，为园区企业产业结构调整提供技术支持。拓展“爱心妈妈小屋”服务内容，从一室多用方面入手，打造女职工情感交流的沟通平台以及特殊时期职工的健康服务中心。开展好访贫问苦、爱心助学等送温暖工作，建立困难职工档案，实行动态管理，增强职工归宿感。

4.打造智慧园区，提升管理水平。与中国移动等公司对接合作，共同探索推动 5G 园区建设，架设基础设施、开发应用服务系统，提升园区产业承载能力和综合服务水平。

四、组织实施

（一）坚持党建统领。坚持以加强党的建设统领园区开发建设全局，采取打造非公党建工作教研基地、设立“两新组织”工委、培育“双强六好”企业党组织等措施，打造基层党建亮点，提升基层组织凝聚力和战斗力。强化党风廉政建设，建立定期议廉、专题议廉、工作述廉、考核评廉等工作机制，健全完善招商引资、工程建设领域各项制度，规范履职行为，确保不发生廉政风险。成立北区转型升级领导小组，办公室设在经济发展科，负责统筹协调，整合各方力量，加强督导调度，推动各项措施落地见效。

（二）狠抓工作落实。坚持目标结果导向，牢牢把握发展第一、担当为要、实干托底的工作定位，构建抓落实的倒逼机制，抓好考评查效、纪律问效，将具体工作任务细化、量化，责任落实到具体科室，挂图作战，按时间节点推进，实行清单管理、每月调度、狠抓落实，做到“一切工作具体化、具体工作项目化、项目管理责任化、责任落实高效化”。

（三）严防各项风险。切实加强安全生产、环境保护等相关工作全面梳理、查漏补缺，进一步完善相关制度和预案，落实安全生产、环境保护工作责任，逐项梳理园区运营管理各项风险，确保风险防控落实到点、落实到事、落实到人，进一步筑牢园区

安全底板、补齐发展短板。